

FMC Technologies

Firma FMC Technologies, która powstała ponad 100 lat temu, jest częścią FMC Corporation i specjalizuje się przede wszystkim w wytwarzaniu wysokiej jakości produktów, dostarczanych klientom poprzez następujące organizacje:

- FMC Energy Systems,
- FMC FoodTech,
- Airport Systems.

FMC Technologies

Wymienione firmy zdobyły uznaną pozycję na swoich rynkach, czym przyczyniły się do utrwalenia wizerunku FMC Technologies jako wiodącej korporacji działającej w obszarach energetyki, przetwórstwa spożywczego oraz transportu lotniczego. Każda z firm dostarcza szeroki zakres rozwiązań klientom z całego świata i uzyskuje przychody na poziomie 2 miliardów USD.

FMC Technologies do Brasil (FoodTech Group), mieszcząca się w Araraquara, specjalizuje się w wytwarzaniu maszyn dla przemysłu spożywczego, takich jak sokowniki, smażalnie oraz zamrażarki. Firma, która zatrudnia ponad 300 osób przy budowie nowych maszyn i serwisowaniu oraz naprawie już wytworzonych produktów, wybrała system Preactor, służący do harmonogramowania i planowania.

Opis problemu

Zamówienia są wprowadzane do istniejącego systemu, służącego do przetwarzania zamówień sprzedaży, podczas gdy szczegóły dotyczące montażu oraz kolejności procesów produkcyjnych (wykonywanych jest do 10 operacji na każdą część i do 800 operacji na cały zmontowany zestaw) są przechowywane w bazie danych Progress. Jest to źródło generowania zleceń produkcyjnych. Zadanie polega na wygenerowaniu harmonogramu dla 100 zasobów na okres przyszłych sześciu miesięcy, który uwzględnia czasy ustawienia maszyn (zależne od kolejności), czasy wykonania operacji oraz dostępność operatorów o wymaganych kwalifikacjach. Dodatkowo harmonogram musi rozpoznawać zależności między zleceniami produkcyjnymi poprzez dopisywanie do nich materiałów.

Przed instalacją Preactora kontrola nad produkcją była w całości zależna od wiedzy doświadczonych pracowników, którzy spędzali wiele godzin na lokalizowaniu i transporcie części tak, aby dotrzymać ścisłych terminów dostaw. Było to bardzo istotne w obszarze napraw maszyn, gdzie czas trwania naprawy był ważny dla klientów FMC, którzy chcą jak najszybciej kontynuować swoją produkcję.



Rozwiązanie problemu

Preactor APS został wybrany przez FMC, gdyż w odróżnieniu od aplikacji do harmonogramowania wykorzystywanej przez macierzystą firmę w USA, oferował lokalne wsparcie w Brazylii, łatwość integracji z już wykorzystywanym oprogramowaniem oraz zawierał unikalne opcje pozwalające na szybką aktualizację i naprawę harmonogramu w połączeniu z systemem zbierania danych z warsztatu produkcyjnego.



Eduardo Zanoni i Joel Sena z pomocą TECMARAN (firma posiada tytuł Master Reseller of Preactor w Ameryce Południowej) kierowali wdrożeniem systemu. Eduardo objaśnia szczegóły instalacji: "Mamy teraz lepszy wgląd w przyszłe ograniczenia zdolności produkcyjnych, niż mieliśmy wcześniej, i teraz możemy reagować szybciej na problemy takie jak spóźniona dostawa materiałów lub przybycie maszyny, która wymaga natychmiastowej naprawy. Ponieważ generujemy oddzielne zlecenie dla każdego poziomu Struktury Produktu (BOM), trzeba było wykorzystać funkcje Preactora SMC, aby połączyć je razem po to, aby można było ocenić, jak problem z przepływem części do finalnego montażu wpływa na czas dostawy." FMC dostrzegło korzyści z wdrożenia systemu już po 3 miesiącach. Do uzyskanych korzyści należało zwiększenie kontroli nad produkcją, możliwość automatycznego ustawiania priorytetów w zależności od obiecanej daty dostawy i istotności klienta oraz poprawiony poziom obsługi klienta. Denilson Cavalho jest dyrektorem w firmie TECMARAN. "Sukces, który osiągnęliśmy, był w pełni zależny od zespołu wykonawczego. Nasza znajomość Preactora i wiedza o możliwości jego dostosowania do potrzeb FCM, połączona z dogłębnym rozumieniem procesów produkcyjnych, prezentowanym przez technologów z FMC, pozwoliła na posiadanie przez ich firmę systemu, który od razu miał wpływ na działalność FMC i który może być w przyszłości rozszerzony na kolejne obszary ich działalności."