

## Vallurec

Francuska firma Vallourec, posiadająca wiele zakładów produkcyjnych, zajmuje się wytwarzaniem niskowęglowych (Ni-Cr-Mo) stalowych rur dla przemysłu motoryzacyjnego. Ponad dwie trzecie wyrobów kierowanych jest na eksport.

Każdego dnia wielkość produkcji to około 75-85 ton stali (równowartość 15- kilometrowej rury) rozdzielonej na trzy zakłady zlokalizowane w Saint Florentine, Vitry-le-Francois i Laigneville."



## Opis problemu

"Przygotowanie planu produkcji było głównie procesem manualnym, bazującym na sztywnych zamówieniach obejmujących okres pięciu tygodni naprzód. Obliczona była oczekiwana zdolność produkcyjna na pojedynczej linii wytwarzającej rury w każdej fabryce." - wyjaśnia **Arnud Haquin**, odpowiedzialny za logistykę. "Kierownictwo poświęcało bardzo dużo czasu na rozwiązywanie problemów i aktualizację harmonogramu.



Potrzebowaliśmy narzędzia, które dałoby lepszy wgląd w sytuację, tak aby można było poprawić terminowość dostaw do naszych klientów."

## Rozwiązanie problemu

Firma Ouromoff Diffusion (OD), będąca "Master Reseller of Preactor International", zarekomendowała jako rozwiązanie system Preactor 300 FCS. **Bruno Dindelli**, dyrektor generalny OD, wyjaśnia: "W Vallourec spodobała się wizualna prezentacja oferowana przez Preactora, jego elastyczność w odniesieniu do integracji z innymi aplikacjami, które różniły się w zależności od zakładu produkcyjnego, oraz możliwość dostosowania rozwiązania do potrzeb firmy po atrakcyjnej cenie."



Do obszarów wymagających harmonogramowania należały: linia produkcyjna do wytłaczania rur, piece do obróbki cieplnej oraz obróbka wykańczająca. Szczególną uwagę poświęcono harmonogramowaniu pierwszego etapu, który wymagał sortowania zamówień według atrybutów takich jak: grubość, średnica i obiecany czas dostawy, po to aby czasy przebrojenia maszyn były możliwie jak najmniejsze. Standardowo należało uszeregować 600 zamówień składających się z kilku operacji na okres 5 tygodni. OD przygotowało odpowiednie algorytmy do wykonania tego zadania.

**Gabriel Halleux**, kierownik projektu w Laigneville, komentuje: "Każdego ranka zwołujemy spotkanie, którego celem jest przedstawienie aktualnego postępu prac nad zamówieniami i ewentualna zmiana ich priorytetów na podstawie napływu nowych informacji, takich jak brak materiałów, problemy na linii produkcyjnej lub korekty wprowadzane przez Klientów."

Preactor umożliwia obserwację wpływu tych zdarzeń na harmonogram, więc możemy edytować informacje bezpośrednio na ekranie, co pozwala na podejmowanie takich decyzji, które zagwarantują, że nasi klienci otrzymają swoje zamówienia na czas".

Projekt rozpoczął się w styczniu 1999 r. i został zakończony przez Ouroumoff Diffusion w czerwcu tego roku, a we wrześniu 1999 r. system zaczął działać w dwóch zakładach produkcyjnych. W trzecim zakładzie Vallourec samodzielnie wdrożył aplikację. Dodatkowo firma zainstalowała własny system do odczytywania kodów kreskowych, aby odczytać status postępu prac nad każdym zamówieniem w czasie rzeczywistym i przekazywać go do Preactora.

**Arnaud Haquin:** "Poziom inwestycji był skromny, ale w efekcie nie tylko udało się poprawić zdolność do dostarczania zamówień na czas, ale również obniżyliśmy o połowę poziom magazynowanych materiałów i produktów gotowych. Czas uzyskania zwrotu z inwestycji przerósł nasze oczekiwania."

**Bruno Dindelli** podsumowuje: "Wierzymy, że tysiące firm takich jak Vallourec może odnieść korzyści z bardziej efektywnego harmonogramowania i 80% z nich postanowi zainwestować w narzędzie takie jak Preactor w ciągu następnych 4-5 lat."

