

Sonoco Poland Packaging Services Sp. z o.o.

Sonoco to międzynarodowy producent opakowań artykułów konsumpcyjnych i przemysłowych oraz dostawca usług pakowania. Firma, z siedzibą główną w Hartsville, USA, działa w 35 krajach i produkuje opakowania dla różnych gałęzi przemysłu i wielu uznanych marek, obsługując klientów w 85 krajach. Doświadczenie w zrozumieniu potrzeb i wymogów pakowania umożliwia jej oferowanie klientom zarządzanie programem, zakup materiałów oraz zarządzanie stanami magazynowymi i dystrybucją.



Sonoco Poland Packaging Services produkcyjny, znajdujący się w Sp. z o.o. działa w sektorze usług kompleksie Łódzkiej Strefy Pakowania. W 2005 roku firma Ekonomicznej. uruchomiła nowoczesny zakład

Opis problemu

Zakład posiada aż 60 linii produkcyjnych do pakowania o różnym poziomie automatyzacji. Priorytetem firmy od zawsze jest osiągnięcie jak najwyższej wydajności produkcji przy maksymalnym wykorzystaniu posiadanych maszyn. Co ważne, wykorzystanie parku maszynowego firmy podlega dynamicznym zmianom, a zmiany te wymagają ogromnej dokładności w planowaniu.

Przed wdrożeniem APS Preactor proces planowania był tygodniowy. W środę firma otrzymywała zlecenia od klientów na przyszły tydzień. Do piątku zespół planistyczny pracował nad planem w Excelu wspomagając się informacjami z MRP. Taki proces planowania był zadowalający i wystarczał przy realizacji kilkuset zleceń tygodniowo.

Głównym powodem podjęcia decyzji o wdrożeniu APS Preactora była chęć przejścia na planowanie dzienne dla dużej części indeksów.

Zespół musiał zaplanować produkcję na dzień następny na podstawie informacji otrzymywanych o 10.00 rano.

Dodatkowo do planów dziennych wprowadzane były zmiany w ciągu dnia. Dla pozostałych indeksów istniał dalej plan tygodniowy. Połączenie dwóch planów wraz z dużą liczbą dynamicznych zmian w trakcie produkcji oraz zmiany priorytetów zleceń dało sygnał do szukania narzędzia, które to umożliwi.



Rozwiązanie problemu

O wyborze systemu APS Preactor zdecydowały kompetencje lokalnego partnera, firmy DSR, oraz gotowy interfejs do systemu QAD. Możliwość kontroli ograniczeń stanowiły dodatkowy argument. Równie ważna okazała się możliwość podziału zleceń produkcyjnych w razie częściowego braku surowca do realizacji całego zlecenia.

Dzięki wdrożeniu systemu APS Preactor firma Sonoco Poland Packaging Services Sp. z o. o. zdecydowanie przyspieszyła proces układania harmonogramu produkcji i uzyskała możliwość szybkiej zmiany jej harmonogramu.



Dodatkową korzyścią były wymierne oszczędności finansowe osiągnięte dzięki zmniejszeniu zespołu planistycznego.

